

وزارة التخطيط

دائرة التعاون الدولي

نموذج تقرير مشاركة في البرامج التدريبية

اولا : معلومات المشترك

اسم المشترك	رامي محمد يوسف
التحصيل الدراسي و الاختصاص	بكالوريوس قانون
العنوان الوظيفي	مشاور قانوني اقدم
اسم الجهة الحكومية	وزارة التجارة / دائرة تطوير القطاع الخاص
البريد الالكتروني	Rame80aljobory@gmail.com
رقم الهاتف	٠٧٧٠٢٥٢٨٦٥٢

ثانيا : معلومات البرنامج التدريبي

عنوان البرنامج	المديرين التنفيذيين لتطوير المجموعات العنقودية cdes
طبيعة البرنامج التدريبي	
البلد	الهند
الجهة الراعية	
الجهة المنظمة	برنامج التعاون التقني والاقتصادية الهندي (ITEC)
مدة البرنامج	(١٢) يوم
التاريخ	من ٨/٦ الى ٢٠٢٥/٨/١٩
الجهات الحكومية المشاركة في البرنامج	وزارة التجارة / دائرة تطوير القطاع الخاص
البلدان المشاركة الأخرى	العراق، ساحل العاج ، كوبا ، المالديف ، اثيوبيا ، غانا ، تايلاند ، جنوب افريقيا ، جنوب السودان ، سيرلانكا ، الاكوادور ، زامبيا ، غويانا ، نيجيريا ، تانزانيا ، زيمبابوي ، جواتيمالا ، كيريباتي

وزارة التخطيط

دائرة التعاون الدولي

ثالثا : محاور ومواضيع البرنامج التدريبي

محاور برنامج اليوم الأول :-

- جلسة توجيهية للمشاركين في برنامج التعاون التقني والاقتصادي الهندي .
تم القيام بتمارين تنشيطية درءاً للخمول والجمود لا سيما وان اغلب المتدربين كانوا مرهقين ومتعبين من عناء السفر .
مقدمة ومشاركة التوقعات حول البرنامج .
تقديم الأسس المفاهيمية لمنهاج تطوير المجموعات العنقودية .

محاور برنامج اليوم الثاني :-

تم تناول بعض الأمثلة الواقعية لمشاكل وحالات سبق لها وان حصلت في الهند وفتح باب المناقشة لغرض تقديم المقترحات والحلول الناجعة لها .
بناء الثقة وتنمية رأس المال الاجتماعي .
دور نائب الرئيس التنفيذي لتطوير المجموعات العنقودية .

محاور برنامج اليوم الثالث :-

- شرح حالة من تطوير المجموعات التقليدية في الهند .
تقديم دراسة تشخيصية لمجموعة من الخطط والعمل .
شرح عدد من الخدمات التي تم تقديمها لأغراض تطوير الاعمال في تجمعات المشاريع الصغيرة والمتوسطة .

محاور برنامج اليوم الرابع :-

- جلسة افتتاحية .
تم تقسيم المتدربين الى عددا من المجاميع وتوزيع الورق المقوى عليهم وتكليف كل مجموعة بأن تقوم باعداد خطة تخص عمل تجاري معين ورؤية عناصر المجموعة في كيفية تنمية وتطوير ذلك العمل ومن ثم يقوم ممثلين عن كل مجموعة بالصعود الى منصة القاعة وشرح نتائج عملهم وما توصلوا اليه من رؤى معززين ذلك بالرسوم التوضيحية .
شرح المنظور السياسي للتدخلات العنقودية .

محاور برنامج اليوم الخامس :-

معالجة مشاكل البنية التحتية الشائعة بالنسبة للمشاريع ذات الأغراض الخاصة والمشاريع ذات التمويل المشترك .

كيفية تنفيذ مجموعات الحرف اليدوية .

محاور برنامج اليوم السادس :-

اعداد تحليل سلسلة القيمة لمجموعة من الشركات .

- جوانب التقييم في DSR و DPR

وزارة التخطيط دائرة التعاون الدولي

محاویر برنامج الیوم السابع :-

تحلیل سلسلة القیمة لمجموعة تجاریة .

التسویق والعلامات التجاریة وقد تم فتح باب المناقشة من خلال تقسیم المتدربین الى مجموعات وتوزیع الورق المقوی على كل مجموعة ليقوموا باعداد مخططات ورسوم توضیحیة تتعلق بموضوع المحاضرة ومن ثم یقوم ممثلین عن كل مجموعة بالصعود الى منصة القاعة وعرض نتائج عملهم على المجامیع الأخری وشرح ما تم التوصل الیه .

رابعاً : المنهاج التدريبي والمواصفات التخصصیة

للمنهاج التدريبي : تضمن المنهاج محاضرات نظریة وتطبیقات عملیة حول تطوير المجموعات المنفذة بناء القدرات القیادیة وتنمیة المشاريع الصغیرة والمتوسطة باستخدام أسالیب تدريبیة حدیثة تعتمد على المشاركة الفاعلة والعروض التفاعلیة وقد اتسم بالحدائثة والملاءمة لاحتیاجات بیئة العمل فی العراق .

به المواصفات التخصصیة : تمتاز الدورة بتركیزها على موضوعات عملیة تخص تطوير المجموعات والمنظمات الاقتصادیة والاجتماعیة وتطابق محاورها مع توجهات الحكومة العراقیة فی دعم القطاع الخاص وتمكین المشاريع الصغیرة مما یجعل محتواها ملائماً للتطبیق فی العراق .

خامساً : النشاطات الصفیة والمیدانیة

للاصفیة او النظریة : شملت الأنشطة الصفیة مناقشات جماعیة دراسات حالة عملیة وتمارین تفاعلیة هدفت الى تحلیل المشكلات وابتكار الحلول إضافة الى عروض تقدیمیة من المتدربین حول تجاربهم وخططهم التطویریة وكما تم ذكره فی محاور برنامج الیوم الرابع والسابع .

بالمیدانیة : تضمن البرنامج زيارات میدانیة الى مؤسسات ومعاهد هندیة متخصصة فی تطوير المشاريع الصغیرة وریادة الاعمال مثال ذلك تم خلال البرنامج التدريبي اخذنا فی زیارة الى المركز المشترك لمجموعة نحت الخشب . مما أتاح للمشاركین الاطلاع على التجارب العملیة الناجحة والتقنیات الحدیثة المستخدمة فی هذا المجال .

سادساً : التقارير والعروض التقدیمیة

لیوم الثلاثاء الموافق ٢٠٢٥/٨/١٩ كان اخر أيام البرنامج وقد تم تخصیصه للمشاركین ليقوم كلا منهم بما یلی :-

أولاً :-

القاء عرض تقدیمی شخصی يتضمن المحاور التالیة :- التعریف باسم الشخص المتدرب ووطنه

وزارة التخطيط دائرة التعاون الدولي

، تقديم الشكر لبرنامج التعاون التقني والاقتصادي الهندي والحكومة الهندية على منح فرصة المشاركة في هذا البرنامج التدريبي ، تقييم البرنامج ومشاركة التجربة وما تم تعلمه ، كيف كانت الضيافة والثقافة والاقامة بشكل عام في الهند ، الرأي بشأن زيارة تمثال الوحدة ، اية ملاحظات عامة تلخص الرأي حول البرنامج .

ثانياً:

عرض ورقة الدولة (القاء عرض تقديمي عن بلد المتدرب) يتضمن المحاور التالية :- الخلفية الصناعية والاجتماعية والاقتصادية للبلد ، السياسات التي تنتهجها الحكومة لتنمية الصناعات والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة ، أسماء ومواقع الكيانات للمؤسسات المختلفة في البلد التي تعمل على تطوير / ترويج مجموعات الشركات الصغيرة والمتوسطة ، أسماء ومواقع الويب لمختلف مؤسسات إدارة الأعمال والجمعيات الصناعية ، تفاصيل الناتج المحلي الإجمالي ، والمنتجات / الصناعات الرئيسية ، والتجمعات الرئيسية ، والواردات ، والصادرات ، وما الى ذلك ، في البلد ، أي معلومات أخرى ذات صلة بالبلد ، خريطة البلد بالإضافة الى العلم الوطني . وقد تم تقديم العرض باللغة الإنجليزية وفقاً لتلك المحاور وبواقع (احد عشر شريحة ورافق ربطة نسخة ورقية عنه) .

سابعاً : البرامجيات والتقنيات التكنولوجية الحديثة

استعرض البرنامج احدث الأساليب التكنولوجية في تطوير الأعمال والتغليب للمشاريع مع توضيح اليات استخدام التقنيات الرقمية في دعم عمل المجموعات والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة .

ثامناً : الموائمة و/ او محاور أخرى

تنسجم موضوعات البرنامج مع أولويات العراق في دعم الاقتصاد المحلي وتنمية المشاريع الصغيرة وتساهم في تعزيز القدرات المؤسسية والإدارية ضمن برامج الإصلاح الاقتصادي .

تاسعاً : التجارب المستفادة

ابرز ما تم الاستفادة منه هو الاطلاع على التجربة الهندية في مجال دعم وتمويل المشاريع الصغيرة واليات بناء فرق العمل وتحفيز الابتكار ضمن المجموعات الاقتصادية والاجتماعية.

عاشراً : تقييم البرنامج التدريبي

لفيما يخص الأمور التنظيمية الخاصة بالدورة والتي تشمل (السفر والإقامة واجراءات تأشيرة الدخول) فإن تقييمها إيجابي .

وزارة التخطيط دائرة التعاون الدولي

ببفيماء يخص المناهاج التدريبى والمؤسسة التدريبىة والذى يشمل (انطباعات الافراء المشاركون
عن البرنامج التدريبى بصدد محتوى البرنامج والأساليب المتبعة وقدرات المدرب ومناخ وجو
التدريب) فإن التقييم إيجابى .
جـ البرنامج منظم ومفيد جمع بين الجانب النظرى والعملى وكان مستوى المدربين عاليا من
حيث الكفاءة وبيئة التدريب مناسبة مع التزام عال بالوقت وجودة المحتوى

الحادى عشر: التوصيات والمقترحات

العمل على تنفيذ ورش مشابهة داخل العراق لتعزيز قدرات الموظفين فى مجال تطوير
المجموعات الإنتاجية .
اعتماد التجربة الهندية كمنوذج لتطوير مشاريع ريادة الأعمال وتمكين النساء والشباب .
تعزيز التعاون المستقبلى مع الجانب الهندى فى برامج بناء القدرات الإدارية والاقتصادية .

Cluster Development Program: Republic of Iraq

Country Paper Presentation

By

Rame Mohamed

Industrial–Socio–Economic Background ((1/2

- Population ~46–47 million (2024–2025, World Bank/AP Census)
- Upper-middle income; GDP ≈ US\$280B (2024, World Bank)
- Economy is hydrocarbon-dominated (oil & gas drive ≥85% of exports)
- Employment & MSMEs
 - Unemployment ~15.5% (2024, WB/ILO model)
 - Youth unemployment ~32% (2024, FRED/World Bank)
 - MSMEs central to diversification & job creation (ILO/UNDP)
- Geography & urbanization
 - Key cities: Baghdad, Basra, Erbil, Mosul
 - Urbanization >70% (2024 Census updates)

Industrial–Socio–Economic Background ((2/2

- Strengths
 - Large proven oil reserves; strategic location linking GCC–Levant–Turkey
 - Young workforce; growing consumer market
- Constraints
 - Oil price volatility; infrastructure gaps; power shortages
 - Regulatory and licensing complexity (ongoing reforms)
- Opportunities for clusters
 - Downstream petrochemicals, refining by-products
 - Construction materials (cement/steel), agri-processing (dates, wheat)
 - Logistics & trade services centered on Basra and border crossings

Government Policies for Industries &

SMEs ((1/2

- Investment Law No. 13 of 2006 (amended 2010, (2015
 - Provides incentives, protections, and one-stop facilitation via NIC
 - Open to Iraqi, foreign and mixed investment
- National Investment Commission (NIC)
 - Publishes investment opportunities (e.g., Baghdad Metro, WtE)
 - Operates 'One-Stop Shop' and Investor Guide

Government Policies for Industries & SMEs ((2/2

- Ministry of Planning (MOP)
 - Economic planning, statistics (CSO/COSIT), reconstruction programs
- Ministry of Industry & Minerals (MoIM)
 - Leads industrial strategy 2024–2030; supports SME/industrial zones
- MSME Policy (in development)
 - Draft National MSME Policy under consultation ((2025
 - ILO/UNDP programs supporting formalization and SME sustainability,

Institutions Promoting SMEs/Clusters

((1/2

- National Investment Commission (NIC) – investpromo.gov.iq
 - Investment opportunities database; licensing facilitation
- Ministry of Industry & Minerals – industry.gov.iq
 - Policy & industrial development; state-owned and private sector interface
- Ministry of Planning / Central Statistical Organization – mcp.gov.iq
 - National plans; official statistics, socio-economic indicators

Institutions Promoting SMEs/Clusters

((2/2

- Central Bank of Iraq – cbi.iq
 - Credit initiatives; engagement with Chambers for private sector finance
- UN agencies (ILO/UNDP/UNIDO) – program portals
 - Enterprise Development Fund (IOM) grants to SMEs; MSME studies
- Provincial Investment Commissions (PICs)
 - Governorate-level facilitation aligned with NIC framework

BMOs & Industry Associations ((1/1

- Federation of Iraqi Chambers of Commerce (FICC) – ficc.org.iq
 - Umbrella for ~18 provincial Chambers (e.g., Basra, Baghdad, Erbil)
- Iraqi Federation of Industries (IFI) – ifi-iraq.com
 - Sectoral industrial chambers across governorates; SME formalization
- Basra Chamber of Commerce – basrachamber.iq
 - Trade facilitation in Iraq's main port province
- Kurdistan Federation of Chambers of Commerce & Industry – kfcci.org (various KRG portals)
 - Represents private sector in KRI; supports investors
- Iraqi Businessmen Association/Union – ibairaq.com / ibmu-iq.com
 - Business advocacy & networking platforms

Economy, Sectors, and Clusters ((1/2

- GDP & Structure
 - GDP ≈ US\$280B (2024); oil dominates fiscal & external accounts
- Major Products/Industries
 - Crude oil (6th largest exporter); refined products & fuel oil
 - Construction materials (cement/steel); agri-processing (dates, grains)
- Emerging/Planned Clusters
 - Basra: oil & gas services, petrochemicals; planned steel industrial zone
 - Central: construction materials, light manufacturing; logistics corridors

Trade (Imports/Exports) ((2/2

- Exports
 - Crude petroleum ~US\$90B+ (2023), majority of merchandise exports
 - Fuel oil exports surged in 2024; key markets Singapore & India
- Imports
 - Machinery, vehicles, electricals; foodstuffs, medicines (WTO/Trade portals)
- Key Partners
 - Broad global demand for Iraqi crude; diversified merchandise import sources

Other Relevant Information

- Reconstruction & Infrastructure
 - Large pipeline of transport, power, and urban projects (NIC opportunities)
- Regulatory Reforms
 - Licensing simplification; investor aftercare; PLC coordination
- Human Capital & Inclusion
 - Youthful demographics; programs targeting youth/women-led SMEs
- Data & Planning
 - First comprehensive census in decades completed (2024/2025 updates)

Map & Flag of Iraq

